

33ème Table ronde de l'AAPAM



Communiqué de la conférence



**Cross-Roads Hotel, Lilongwe, Malawi
18 novembre 2011**

33ème Table ronde de l'AAPAM

1. La 33ème Table ronde de l'Association africaine d'administration et de gestion publique (African Association for Public Administration and Management (AAPAM)) était tenue et organisée conjointement par le Gouvernement de la République du Malawi et AAPAM-Section régionale du Malawi en collaboration avec le Secrétariat AAPAM dans les locaux de l'Hôtel Cross-Roads à Lilongwe, Malawi du 14 au 18 novembre 2011. Le thème de la 33ème table ronde annuelle était: "**Renforcement de l'engagement des citoyens par le biais de la décentralisation pour renforcer la prestation de services publiques en Afrique**":
 - a) Décentralisation et engagement des citoyens: Perspectives théoriques et conceptuelles
 - b) Cadre politique et juridique pour une décentralisation efficiente et efficace
 - c) Décentralisation en Afrique: Evaluation des réalisations depuis l'indépendance
 - d) Décentralisation, participation et habilitation des citoyens
 - e) Gouvernance décentralisée et questions fiscales
 - f) Gestion des ressources humaines dans un contexte décentralisé
 - g) Lier la décentralisation à l'exercice de l'autorité locale, à la prestation de services et à la réduction de la pauvreté
 - h) Questions non abordées et orientations futures
 - i) Etudes de cas des pays
2. La discussion du thème de la conférence a été guidée par les sous-thèmes suivants:
 - a) Décentralisation et engagement des citoyens: Perspectives théoriques et conceptuelles
 - b) Cadre politique et juridique pour une décentralisation efficiente et efficace
 - c) Décentralisation en Afrique: Evaluation des réalisations depuis l'indépendance
 - d) Décentralisation, participation et habilitation des citoyens
 - e) Gouvernance décentralisée et questions fiscales
 - f) Gestion des ressources humaines dans un contexte décentralisé
 - g) Lier la décentralisation à l'exercice de l'autorité locale, à la prestation de services et à la réduction de la pauvreté
 - h) Questions non abordées et orientations futures
 - i) Etudes de cas des pays
3. La conférence s'est déroulée en huit séances plénières et quatre séances simultanées
4. 347 délégués de vingt-neuf (29) pays ont assisté à la conférence, notamment des Ministres; chefs des fonctions publiques/civiles et chefs de cabinet; Secrétaires permanents/principaux et autres hauts fonctionnaires; président(e)s et commissaires de la fonction publique; chefs des instituts de développement en gestion. La Table ronde a eu

33ème Table ronde de l'AAPAM

l'honneur d'accueillir des représentants issus des organisations partenaires de l'AAPAM à savoir, le Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies (DEASNU), l'Institut d'administration publique du Canada (IAPC), le Secrétariat du Commonwealth à Londres, le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et le Fonds d'équipement des Nations Unies (FENU). Les autres participants étaient des bailleurs de fonds, des représentants d'instituts réglementaires; des intellectuels et des chercheurs. Parmi les délégués il y avait aussi 30 jeunes professionnels de l'AAPAM.

5. Le Prix de la médaille d'or pour distinction et réalisation exceptionnelle dans le domaine de l'administration et de la gestion publique en Afrique a été décerné au Prof. Malcolm Wallis de l'Université de technologie de Durban. Des prix pour la reconnaissance des innovations dans le secteur public ont été décernés aux cinq finalistes à savoir la Commission électorale indépendante de l'Afrique du Sud (**Or**), le contrôle à l'échelle régionale de la mouche du melon à l'aide de techniques qui respectent l'environnement (**Argent**) à l'île Maurice et Notre Peuple Notre Fierté (**Bronze**) au Malawi, alors que deux coupes en verre étaient décernées à l'île Maurice pour le service électronique dans le département des sociétés et au Kenya pour des infocentres d'apprentissage communautaire.
6. La conférence a été officiellement ouverte par Son Excellence Ngwazi Prof. Bingu Wa Mutharika représenté par le président du Parlement du Malawi, le Très Honorable. Henry Chimunthu Banda.
7. La 33ème Table ronde, a vu l'élection d'un nouveau président M.Abdon Agaw Jok Nhial, Chef du Service public du Gouvernement du Sud Soudan et un président adjoint M.Bright Msaka Secrétaire en chef du Gouvernement du Malawi. Cinq vice-présidents régionaux ont été aussi élus.

REMARQUES

33ème Table ronde de l'AAPAM

8. La conférence a donné l'occasion de passer en revue les expériences et donc a servi de plateforme pour le partage mutuel des enseignements et expériences

9. La conférence a noté ce qui suit:

9:1 Les pays africains en sont à différentes étapes en ce qui concerne la décentralisation

9:2 L'absence de clarté dans le cadre législatif et politique est un obstacle à la mise en œuvre de la décentralisation

9:3 La décentralisation dans la plupart des pays est entravée par la volonté politique et bureaucratique de manière ancrée, par des contraintes fiscales et humaines et par l'absence de rôles bien définis pour des leaders traditionnels et des conseils locaux

9:6 Là où les sources de recettes prévisibles et transparentes pour des organismes décentralisés sont bien établies, la décentralisation a réalisé des progrès

10. La conférence a reconnu ce qui suit:

10:1 La décentralisation est étroitement liée à la gouvernance démocratique et à la prestation de services

10:2 Dans de nombreux pays, il y a une fissure entre le cadre juridique et constitutionnel et la pratique actuelle de la décentralisation

10:3 Le contexte d'un pays est important dans la définition du cadre politique et du progrès de la décentralisation

11. La conférence a fait les recommandations suivantes:

11:1 Il faut définir une série d'indicateurs pour déterminer le progrès de la décentralisation réalisé par chaque pays en Afrique. L'AAPAM devrait inviter ses partenaires à développer ces indicateurs et à aider des pays à les adopter

11:2 Les pays devraient s'assurer que la décentralisation fonctionnelle s'accompagne d'une décentralisation financière et des ressources

33ème Table ronde de l'AAPAM

humaines. Dans la mesure du possible, cela est facilité si ces transferts sont protégés constitutionnellement et législativement

11:3 L'AAPAM devrait travailler prioritairement en collaboration avec des partenaires pour développer un réseau du soutien pour l'administration publique et l'administration locale

12. La conférence a conclu que l'AAPAM devrait jouer le rôle d'un catalyseur pour aller vers une mise en œuvre de ces recommandations en aidant des Etats membres
13. Les délégués ont remercié le Gouvernement de la République du Malawi, le Comité organisateur national et le peuple du Malawi pour leur accueil chaleureux.
14. Les délégués ont été invités à la 34ème Table ronde qui se tiendra au **Zanzibar en octobre 2012** dans la République-Unie de Tanzanie sous le thème proposé; ***Gestion des performances pour l'amélioration de la prestation de services en Afrique.*** Les délégués ont remercié la République-Unie de Tanzanie pour son invitation.



Fait à Lilongwe, Malawi
Le 18 novembre 2011